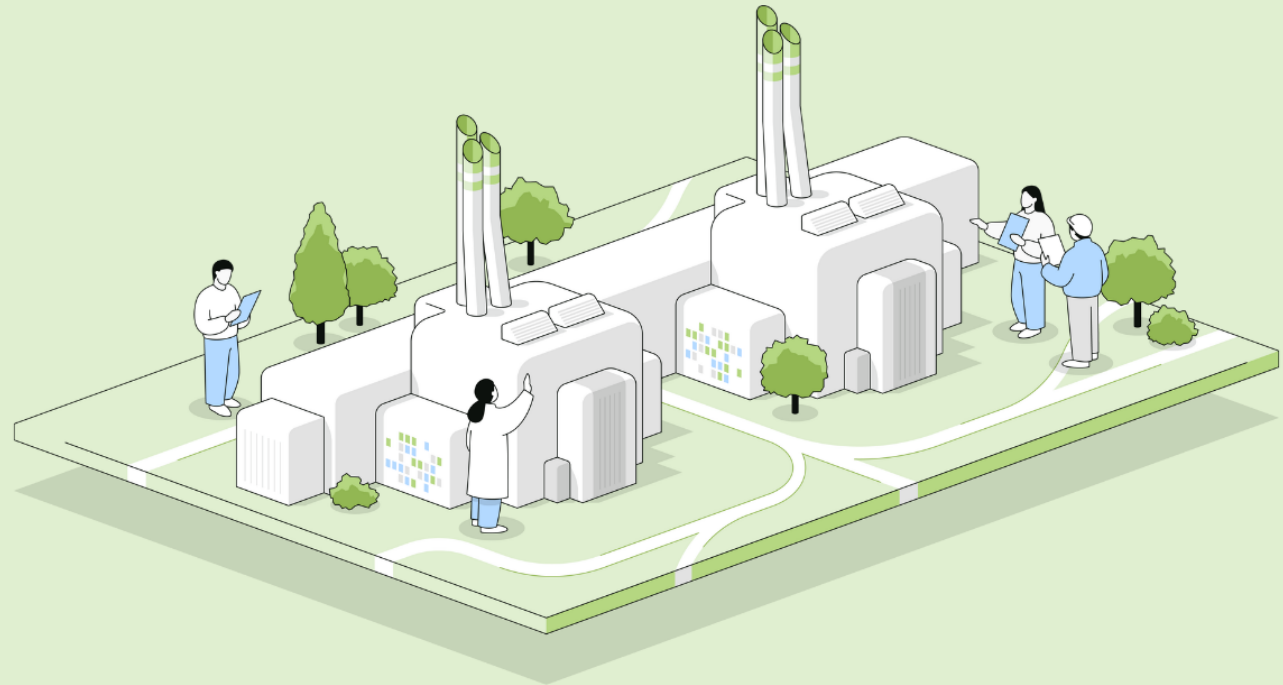


Valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės 2026 m. tarpinė veiklos ataskaita



TURINYS

BENDRA INFORMACIJA	3
KONTAKTINIAI DUOMENYS	3
ATASKAITINIS LAIKOTARPIS	3
ĮMONĖS VALDYMAS.....	4
ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI.....	4
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VADOVYBĖ	4
Vadovybė	4
VALDYBA.....	4
AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS	5
SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETAS.....	5
REIKŠMINGI VALDYSENOS POKYČIAI	6
VEIKLOS PROFILIS.....	7
SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI	7
VALSTYBĖS LŪKESČIAI	7
VEIKLOS STRATEGIJA.....	9
STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS.....	9
SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS APŽVALGA.....	11
ESMINIŲ 2026 METAMS GAIRIŲ-TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS.	11
KITI SVARBIAUSI 2026 M. I-ojo pusmečio ĮVYKIAI.....	14
KITŲ UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA.....	15
ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ.....	19
VEIKLOS FINANSAVIMAS.....	19
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI	20
ĮMONĖS IŠLAIDOS.....	20
DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS	21

PAGRINDINĖS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS23

2026 M. AKTUALIOS RIZIKOS.....	24
INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS	26
ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI	27

BENDRA INFORMACIJA

Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė (toliau – Įmonė, „Altra“) yra viešąjį interesą tenkinanti įmonė, kurios vienvaldis savininkas yra valstybė, o savininko teisės ir pareigos įgyvendinamos per Vyriausybės įgaliotą instituciją – Lietuvos Respublikos energetikos ministeriją. Įmonės pagrindinė funkcija – vykdyti valstybės pavestą specialųjį įpareigojimą¹:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

Įmonė atlieka IAE eksploatavimo nutraukimą, Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimą bei kitų šalies darytojų radioaktyviųjų atliekų (toliau – RA) tvarkymą. Taip pat įmonė įgyvendina giluminio atliekyno, skirto galutinai sutvarkyti ilgaamžes radioaktyviąsias atliekas, tame tarpe ir panaudotą branduolinį kurą, pirminį – konceptualų – planavimo etapą. Įmonė neturi filialų ir atstovybių.

KONTAKTINIAI DUOMENYS

Įmonės pavadinimas	VĮ Ignalinos atominė elektrinė
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Registruota	1995 m. gegužės 31 d. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre ²
Įmonės kodas	255450080
PVM mokėtojo kodas	LT 554500811
Buveinės adresas	Valstybės įmonė Ignalinos atominė elektrinė Elektrinės g. 4, K47, Drūkšinių k., LT-31152 Visagino sav.
Kontaktai	Tel. +370 694 96193 El. pašto adresas: lae@altra.lt ; lae@lae.lt
Internetinė svetainė	https://www.altra.lt/

¹ Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro įsakymas Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“, 2021 m. kovo 16 d. (galiojanti redakcija nuo 2024-10-17).

Komunikacijos skyriaus vadovė	El. pašto adresas: Jolita.Mazeikiene@altra.lt ; Jolita.Mazeikiene@lae.lt mob. +370 691 02794
Biuro Vilniuje adresas	Mėnulių g. 11, LT-04326 Vilnius, tel. +370 610 06439

ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Ataskaita apima laikotarpį nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. birželio 30 d., įtraukiant reikšmingiausius poataskaitinio laikotarpio įvykius.



² Nepriklausomoje Lietuvoje VĮ IAE pirmą kartą įregistruota Ignalinos rajono valdyboje 1991 m. rugsėjo 11 d.

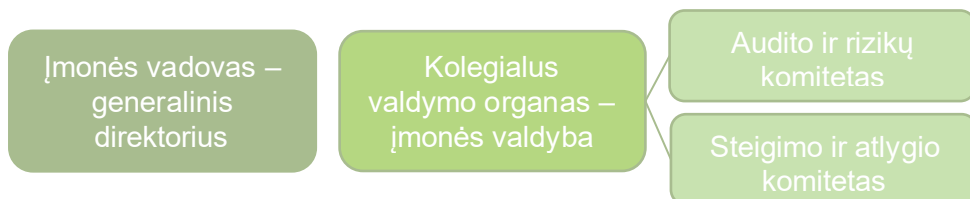
ĮMONĖS VALDYMAS

Įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos Energetikos ministerija. Ji tvirtina Įmonės veiklos strategiją ir įstatus, nustato Įmonės veiklos rodiklius, skiria ir atšaukia Įmonės generalinį direktorių bei valdybos narius, tvirtina metinę veiklos išlaidų sąmatą, metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir sprendžia kitus valstybės ir savivaldybių įstatymo bei kitų teisės aktų savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos kompetencijai priskirtus klausimus.

ĮMONĖS VALDYMO ORGANAI

Įmonės valdymo sistemą sudaro savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos Energetikos ministerija, generalinis direktorius, kolegialus valdymo organas – valdyba, taip pat valdybos sudaryti patariamieji komitetai: Audito ir rizikų komitetas bei Skyrimo ir atlygio komitetas.

ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VADOVYBĖ



Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Įmonės organizacinė struktūra buvo sudaryta pagal hierarchinį veiklos funkcijų paskirstymą. Įmonės padaliniai buvo sugrupuoti į penkis departamentus:

- projektų valdymo,
- technologijų,
- strategijos,
- veiklos planavimo ir finansų,
- korporatyvinių reikalų ir administravimo,

ir 8 tiesiogiai Įmonės generaliniam direktoriui pavaldžius padalinius:

- projektinės veiklos valdymo,
- vidaus audito,
- saugos priežiūros ir kokybės valdymo,
- prevencijos,

- rizikų valdymo,
- komunikacijos,
- fizinės saugos,
- procesų optimizavimo.

Vadovybė

Generalinis direktorius skiriamas Energetikos ministro įsakymu priimant į darbą viešo konkurso būdu 5 metų kadencijai ir gali juo būti ne daugiau kaip 2 kadencijas iš eilės. Įmonės generalinio direktoriaus pareigas nuo 2023 m. spalio mėn. eina Linas Baužys.

2026 m. birželio 30 d. įmonės vadovybę sudarė generalinis direktorius ir departamentų vadovai: technologijų – Arūnas Garūbis, projektų valdymo – Jonas Kimontas, veiklos planavimo ir finansų – Olga Lakina, korporatyvinių reikalų ir administravimo – I. e. p. Aida Marcinkutė, strategijos – Rasa Danilevičienė.

VALDYBA

Pagal Įmonės įstatus valdybą sudaro 5 nariai, kuriuos 4 metų kadencijai skiria LR Energetikos ministerija. Valdybos pagrindinė paskirtis – prižiūrėti, kad Įmonė tinkamai vykdytų valstybės ir savininko teisės įgyvendinančios institucijos keliamus lūkesčius, įgyvendintų strateginius tikslus ir užtikrintų tinkamą veiklos priežiūrą.

Valdybos nariai renkami pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintą atrankos aprašą, kuris reglamentuoja kandidatų į valstybės ar savivaldybės Įmonės valdybą bei kandidatų į valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo renkamą kolegialų priežiūros ar valdymo organą atranką. „Altra“ valdybos sudėtis atitinka Lietuvos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytus reikalavimus: 3 iš 5 valdybos narių yra nepriklausomi nariai. Į valdybos sudėtį turėtų būti įtrauktas ir darbuotojų atstovas, bet jis kol kas nėra paskirtas.

Ataskaitiniu laikotarpiu valdybą sudarė: Jurgita Radzevičė – valdybos pirmininkė, nepriklausoma narė; Patricija Ceiko – valdybos narė, valstybės tarnautoja; Karolis Sankovski – nepriklausomas valdybos narys; Laimonas Belickas – nepriklausomas valdybos narys. Valdybos sudėtis ataskaitiniu laikotarpiu nesikeitė. Informaciją apie valdybos narių išsilavinimą ir patirtį galima rasti „Altra“ 2025 m. vadovybės ataskaitoje.

Ataskaitiniu laikotarpiu iki 2026 m. liepos 15 d. įvyko 11 valdybos posėdžių, iš jų 2 apklausos – Valdybos sprendimai priimti nešaukiant posėdžio, Valdybos nariams balsuojant el. paštu. Valdybos posėdžių metu nagrinėti svarbiausi su Įmonės veikla susiję klausimai, aptartas Įmonės strategijos įgyvendinimas, nagrinėti kiti Valdybos kompetencijai pavesti klausimai. Valdybos narės J. Radzevičė ir P. Ceiko dalyvavo 9 iš 11 posėdžių, K. Sankovski dalyvavo 10 iš 11, valdybos narys L. Belickas dalyvavo visuose posėdžiuose.

Nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. liepos 15 d. Valdyba daugiausia dėmesio skyrė:

- Įmonės strateginių tikslų, veiklos rezultatų ir finansinių rodiklių priežiūrai, svarstė išlaidų sąmatų vykdymą, biudžeto planavimo tikslumą ir išteklių panaudojimo efektyvumą.
- Strateginių projektų portfelio priežiūrai: vertino svarbiausių eksploatavimo nutraukimo, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir infrastruktūros projektų pažangą, rizikas bei terminų laikymąsi.
- Rizikų valdymo, vidaus kontrolės ir audito klausimams: nagrinėjo strateginių rizikų ataskaitas, vidaus audito planus bei Audito ir rizikų komiteto rekomendacijų įgyvendinimą.
- Veiklos efektyvumo ir organizacijos transformacijos iniciatyvoms: svarstė pirkimų proceso tobulinimą, projektų valdymo brandos didinimą, IT strategiją ir skaitmeninimo kryptis.
- Žmogiškųjų išteklių ir motyvavimo politikos klausimams: aptarė darbuotojų ir vadovų skatinimo sistemas, veiklos rodiklius bei bendradarbiavimą su profesinės sąjungos atstovais
- Veiklos tęstinumo ir organizacijos atsparumo stiprinimui: patvirtino Veiklos tęstinumo politiką ir pavedė parengti jos įgyvendinimui reikalingus dokumentus bei planus.
- Investicinių projektų ir finansavimo sprendimams: priėmė sprendimus dėl radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūros projektų, sutarčių pakeitimų ir finansavimo užtikrinimo.

Ataskaitiniu laikotarpiu Valdybos metinio plano buvo laikomasi – numatytu laiku aptarti visi darbotvarkėse numatyti ir papildomai įtraukti klausimai, taip pat organizuoti neeiliniai posėdžiai.

AUDITO IR RIZIKŲ KOMITETAS

Audito ir rizikų komitetas (ARK) yra valdybos sprendimu sudarytas patariamasis organas, pavaldus ir atskaitingas valdybai. Pagrindinės komiteto funkcijos – didinti Įmonės valdybos darbo efektyvumą, komitetui veikiant nepriklausomai ir teikiant valdybai rekomendacijas rizikų valdymo, vidaus kontrolės, išorės ir vidaus audito, atitikties bei susijusiose priežiūros srityse. Komiteto veiklą reglamentuoja 2025 m. sausio 27 d. patvirtinti atnaujinti Audito ir rizikų komiteto nuostatai. Audito ir rizikų komitetą sudaro ne mažiau kaip 3 nariai, iš kurių 2 yra nepriklausomi. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2026 m. birželio 30 d. Audito ir rizikų komiteto sudėtis: Laura Garbenčiūtė-Bakienė – komiteto pirmininkė, nepriklausoma narė; Laimonas Belickas – nepriklausomas narys; Patricija Ceiko – komiteto narė. Informaciją apie ARK narių išsilavinimą ir patirtį galima rasti „Altra“ 2025 m. vadovybės ataskaitoje.

2026 m. I pusmetį ARK daugiausia dėmesio skyrė finansinių ataskaitų audito rezultatų peržiūrai, atidėjinių ir finansinių rizikų vertinimui, vidaus kontrolės sistemos brandai, atsargų valdymo efektyvumui, strateginių projektų ir veiklos tęstinumo rizikų priežiūrai, taip pat aptarė su Įmonės lėšų valdymu / investavimo politikos tobulinimu susijusius klausimus. Komitetas teikė rekomendacijas valdybai dėl finansinės atskaitomybės kokybės, išorės audito modelio, finansų funkcijos stiprinimo ir rizikų valdymo priemonių tobulinimo. Ataskaitiniu laikotarpiu iki 2026 m. liepos 15 d. įvyko 9 ARK posėdžiai. L. Garbenčiūtė-Bakienė, P. Ceiko ir L. Belickas dalyvavo visuose posėdžiuose.

SKYRIMO IR ATLYGIO KOMITETAS

Skyrimo ir atlygio komitetas (SAK) yra valdybos sprendimu sudarytas patariamasis organas, pavaldus ir atskaitingas valdybai. Komitetas teikia valdybai rekomendacijas dėl organizacinės struktūros, žmogiškųjų išteklių valdymo, veiklos efektyvumo, atlygio politikos, darbuotojų veiklos tikslų ir jų vertinimo, kandidatų į aukščiausio lygio vadovų pareigas atrankos ir kitų valdybos priskirtų klausimų. Komiteto veiklą reglamentuoja 2024 m. gruodžio 6 d. valdybos sprendimu patvirtinti Skyrimo ir atlygio komiteto nuostatai. Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro ne mažiau kaip 3 nariai, iš kurių bent vienas – nepriklausomas. Komiteto narius 4 metų laikotarpiui skiria ir jų atlygį nustato valdyba.

2026 m. birželio 30 d. SAK sudėtis: Živilė Valeišienė – komiteto pirmininkė, Karolis Sankovskis – nepriklausomas narys, Asta Žalnieriūtė – komiteto narė. Informaciją apie SAK narių išsilavinimą ir patirtį galima rasti „Altra“ 2025 m. vadovybės ataskaitoje.

2026 m. I pusmetį komitetas daugiausia dėmesio skyrė atlygio ir motyvavimo sistemos tobulinimui, darbuotojų ir vadovų skatinimo schemoms, vadovų kompetencijų bei pamainumo valdymui, darbuotojų įsitraukimo didinimui ir darbo rinkos konkurencingumo klausimams. Komitetas teikė rekomendacijas valdybai dėl bazinio atlygio politikos, kintamos atlygio dalies modelio, vadovų ugdymo priemonių bei darbuotojų įsitraukimo gerinimo plano.

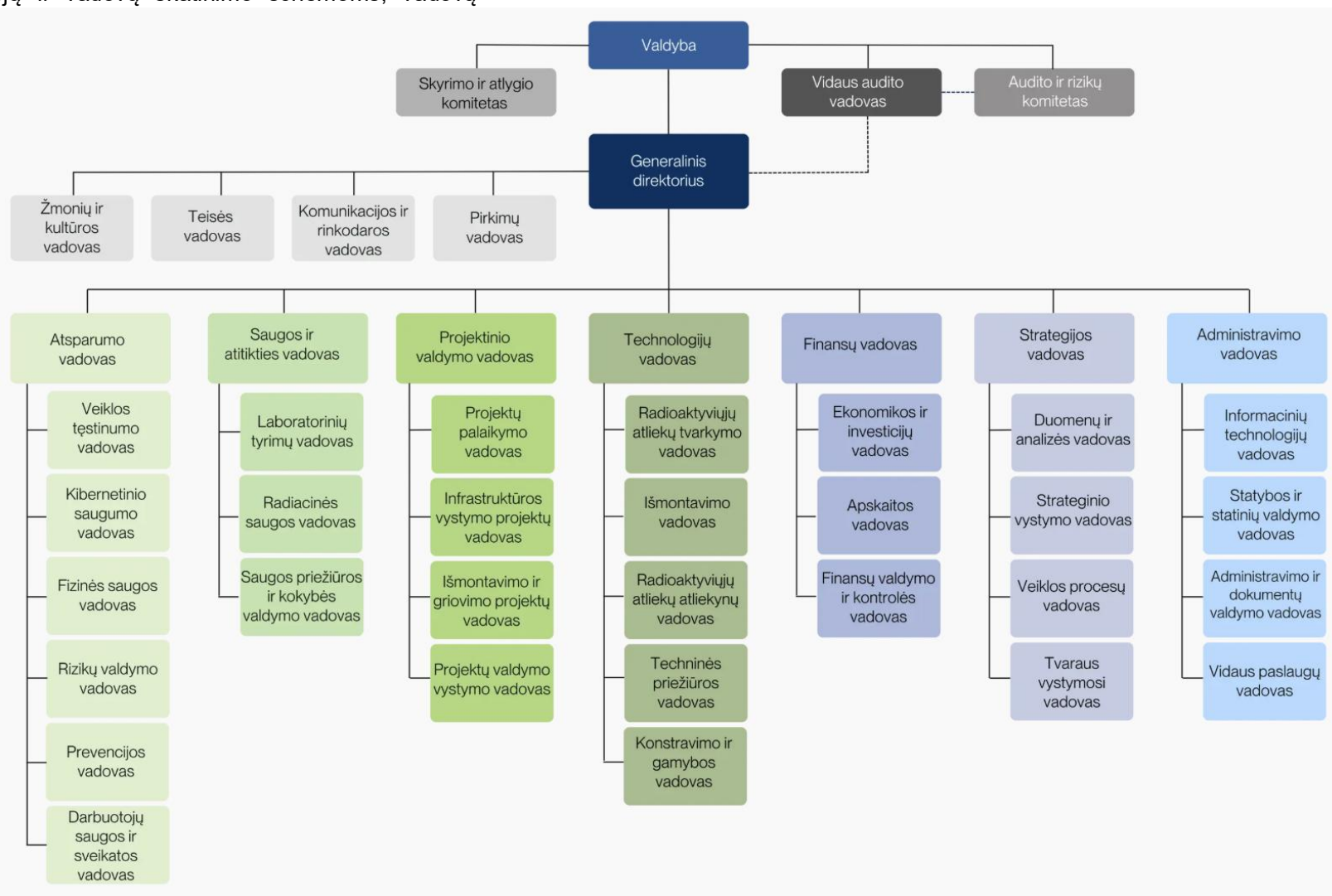
Ataskaitiniu laikotarpiu iki 2026 m. liepos 15 d. įvyko 6 SAK posėdžiai. SAK nariai Ž. Valeišienė, K. Sankovskis ir A. Žalnieriūtė dalyvavo visuose posėdžiuose.

REIKŠMINGI VALDYSENOS POKYČIAI

2026 m. gegužės 20 d. Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija (VATESI) suderino, o gegužės 28 d. įmonės Valdyba nustatė naują įmonės organizacinę struktūrą, kuri įsigaliojo nuo 2026 m. rugpjūčio 1 d. atskiru

generalinio direktoriaus įsakymu. Iki jos įsigaliojimo buvo gauti visi reikalingi VATESI patvirtinimai dėl su struktūros pokyčiu susijusių ir suderintų procesų.

Organizacinės struktūros peržiūra ir atnaujinimas buvo vienas iš Energetikos ministro lūkesčių rašte įmonei iškeltų tikslų. Juo siekiama formuoti į veiklos efektyvumą orientuotą ir gerosios valdysenos principus atitinkančią organizacinę struktūrą.



Organizacinės struktūros peržiūra buvo vykdoma atsižvelgiant į Įmonės veiklos specifiką, ilgalaikius Įmonės tikslus, vykdomus projektus, branduolinės saugos reikalavimus ir poreikį turėti aiškia, ateities veikloms pasirengusią organizacijos valdymo sistemą. Šio pokyčio įgyvendinimas Įmonėje užtruko beveik pusantrų metų, nes reikėjo išsamiai įvertinti esamą struktūrą, suderinti sprendimus su darbuotojų atstovais, Valdyba ir VATESI bei užtikrinti, kad visi pokyčiai atitiktų saugos, teisės aktų ir gerosios valdysenos reikalavimus. Nauja struktūra parengta siekiant stiprinti Įmonės veiklos efektyvumą, aiškiau paskirstyti atsakomybes, gerinti funkcijų tarpusavio sąveiką ir projektų valdymą. Pokyčiai taip pat stiprinamos saugos, veiklos kontrolės ir atskaitomybės funkcijos, atsižvelgiant į ilgalaikius Įmonės tikslus, teisės aktų ir branduolinės saugos reikalavimus.

VEIKLOS PROFILIS



IAE, kaip branduolinės energetikos objektas, nuo 2010 m. nebenaudojama pagal pirminę paskirtį, o jos veikla yra paskutiniame branduolinės energetikos ciklo valdymo etape – eksploatavimo nutraukime. Įmonės pagrindinė veikla – saugus IAE eksploatavimo nutraukimas, radioaktyviųjų atliekų tvarkymas, panaudoto branduolinio kuro saugojimas ir tokiai veiklai reikalingos infrastruktūros kūrimas bei eksploatavimas.

Nuo 2019 m., integravus VĮ Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūrą, „Altra“ yra vienintelė įmonė Lietuvoje, vykdanči radioaktyviųjų atliekų tvarkymo veiklą nacionaliniu mastu. 2024 m. Įmonei suteikta IAE eksploatavimo nutraukimo licencija patvirtina jos pajėgumą vykdyti šią veiklą laikantis branduolinės, radiacinės ir aplinkos saugos reikalavimų.

IAE eksploatavimo nutraukimo veikla apima įrangos išmontavimą, statinių griovimą, istorinių ir naujai susidarantių radioaktyviųjų atliekų apdorojimą, saugojimą ir galutinio sutvarkymo infrastruktūros projektavimą, statybą bei eksploatavimą. Įmonė taip pat tvarko iš Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos pervežtas atliekas, surenka ir tvarko smulkiųjų darytojų radioaktyviąsias atliekas, palikuosius radioaktyviuosius šaltinius ir radioaktyviosiomis medžiagomis užterštus objektus. Šalutinės veiklos – radionuklidais neužterštos įrangos ir metalo laužo pardavimas, patalpų nuoma bei prietaisų metrologijos paslaugos – finansiniu požiūriu Įmonės veiklos mastu yra nereikšmingos.

Įmonės veiklos modelis grindžiamas ne tik materialiaisiais ištekliais, bet ir sukauptomis branduolinės energetikos žiniomis, darbuotojų kompetencijomis, projektų valdymo patirtimi ir unikaliu ekspertiniu vaidmeniu Lietuvoje. Šie nematerialieji ištekliai yra būtini įgyvendinant IAE eksploatavimo nutraukimo megaprojektą ir kuriant ilgalaikę vertę valstybei.

SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. 4-193 „Dėl valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ (galiojanti redakcija nuo 2025 m. lapkričio 5 d.). Įmonei nustatytas vienas specialusis įpareigojimas, apimantis visą jos veiklą:

„Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimas ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymas (apimantis ir tam reikalingos infrastruktūros įrengimą bei eksploatavimą)“

VALSTYBĖS LŪKESČIAI

Plačiąja prasme valstybės lūkesčiai nėra vien tai, kas pateikiama lūkesčių rašte, bet ir tai, kas kyla iš valstybės įsipareigojimų ES (tiek, kiek tai susiję su IAE eksploatavimo nutraukimu ir jo finansavimu), kas yra įvardijama Nacionalinės pažangos plane, Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir plėtros programoje ir kituose Įmonės veiklą reguliuojančiuose normatyviniuose dokumentuose. Įmonei keliami valstybės lūkesčiai suformuluoti 2024 m. gruodžio 31 d. LR Energetikos ministro įsakymu Nr. 1-256 ir lūkesčių raštu „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Valstybės įmonei Ignalinos atominėi elektrinei“:

Veiklos sėkmei užtikrinti ir veiklos efektyvumui padidinti:	Užtikrinti optimalų darbuotojų skaičių ir būtinas kompetencijas, siekiant įgyvendinti įmonės tikslus ir skatinti darbuotojų įsitraukimą	Socialinei ilgalaikei naudai užtikrinti:	Sutvarkyti įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias Ignalinos AE ir Maišiagalos RAS eksploataavimo nutraukimo metu
	Efektivyinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių sunaudojimą		Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų RA kiekiu ir RA, turinčių pavojingų atliekų savybių, tvarkymu
	Gerinti rizikų valdymą		Sukurti RA tvarkymo infrastruktūrą
	Gerinti vidaus kontrolės sistemą		Prisidėti prie naujų branduolinės energetikos technologijų plėtros Lietuvos teritorijoje
	Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius aplinkos, fizinės, radiacinės ir kibernetinės saugos, skaidrumo, valdysenos ir socialinės atsakomybės standartus		Gerinti saugos kultūrą bei saugumo kultūrą įmonėje

VEIKLOS STRATEGIJA

STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

Ambicija 2034 m.

Strateginis partneris pažangiai branduolinei atečiai

1. Pasirinktas partneris reaktorių šerdžių išmontavimui ir pradėti jų išmontavimo darbai
2. Užtikrintas ES finansavimas sekančiam finansinės perspektyvos laikotarpiui
3. Pasirinkta prioritetinga teritorija giluminio atliekyno įrengimui
4. Pasirinktas MMR technologijos tiekėjas

Ambicija 2050 m.

Sėkminga transformacija – nuo išmontavimo iki pažangaus branduolinės energetikos centro

1. Užbaigtas IAE eksploatavimo nutraukimas
2. Pasiektas nulinių ŠESD emisijų statusas
3. Patvirtinta giluminio atliekyno vieta
4. Pastatyta ir veikianti mažųjų modulinų (MMR) reaktorių jėgainė

Vizija 2100 m.

Esame tvaraus branduolinio ciklo pavyzdys Europoje

1. Galutinai sutvarkytas panaudotas branduolinis kuras ir ilgaamžės radioaktyviosios atliekos
2. Veikiantis branduolinės kompetencijos centras
3. Pasiekta žiedinė ekonomika branduoliniame cikle

I. Vykdomas megaprojektas: IAE eksploatavimo nutraukimas

II. Planuojami ir inicijuojami megaprojektai

STRATEGINĖS KRYPTYS

Akivaizdus ir pagrįstas efektyvumas

Aukštas verslo susidomėjimas megaprojektu

Agility principais paremta organizacinė kultūra

STRATEGINIAI TIKSLAI IKI 2034 M.

1. Pradėtas reaktorių šerdžių išmontavimas
2. Užbaigtas technologinės įrangos išmontavimas
3. Nugriauti didžiausi pagalbiniai technologiniai pastatai
4. Parengta pastatų išvalymo ir nugriovimo technologija bei užteršto betono tvarkymo planas
5. Įrengtas ir eksploatuojamas paviršinis atliekynas
6. Sutvarkytos istorinės atliekos
7. Užsitikrintas finansavimas

PLĖTROS KRYPTYS

Giluminis atliekynas

Galutinis panaudoto branduolinio kuro ir ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų sutvarkymas.

Mažieji moduliniai reaktoriai (MMR)

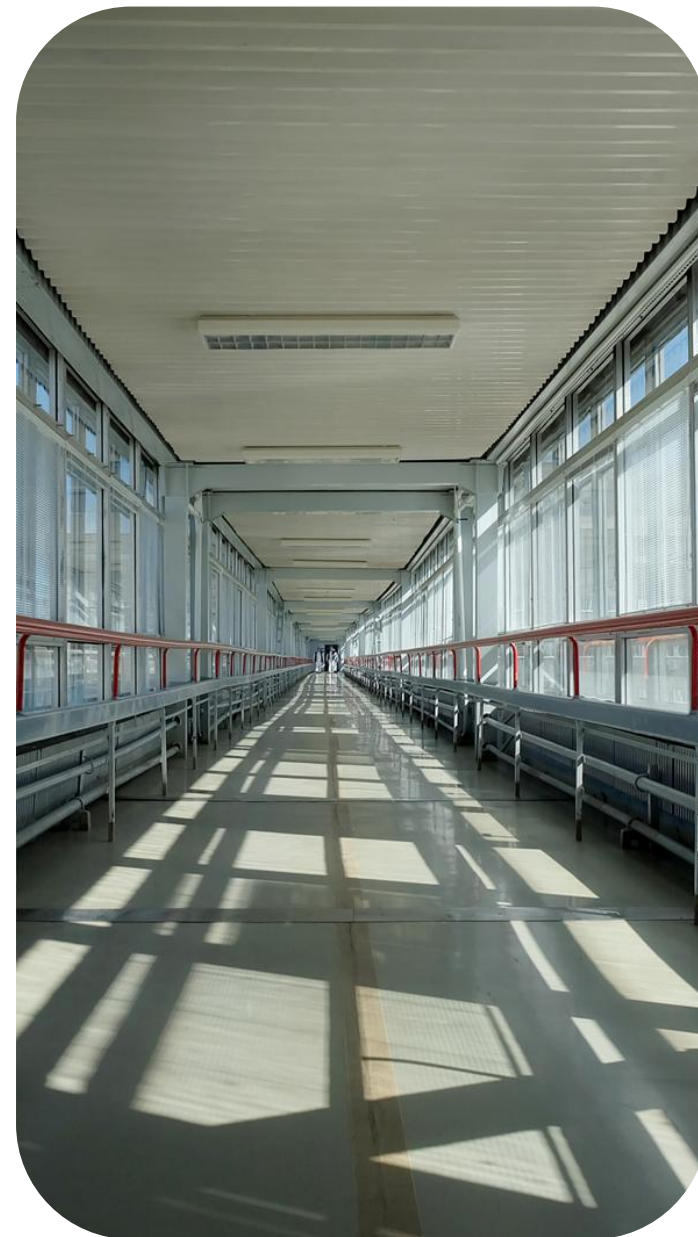
Naujų branduolinės energetikos technologijų vystymo galimybių analizė.

Komercializavimas

Kryptingas sukauptų kompetencijų ir turto įveiklinimas.

Strateginės kryptys iki 2034	Strateginiai rodikliai		Planas 2026 m.	Faktas 2026 m. 6 mėn.
AKIVAIZDUS IR PAGRĮSTAS EFEKTYVUMAS	1.	Megaprojekto kritiniame kelyje esančių projektų vykdymas (laiku pasiektos gairės)	G1-G5	G1 - G4
	2.	Išmontuotos įrangos dalis, % (% nuo 180'000 t bazės)	47,7%	1 904 t (46.4%)
	3.	Sutvarkytų istorinių RA dalis, % (% nuo 33'900 m3 bazės)	40,5 % (1 505 m³ kietųjų ir 460 m³ skystųjų)	39,8% (981,1 m³ kietųjų ir 232 m³ skystųjų)
	4.	Atliekų konversija į žaliavas, %	Įrangai >75%; betonui ≥95%	Parengtas išmontuotų medžiagų konversijos rodiklio metodikos projektas ir rodiklio valdymo modelis
	5.	Atliekų tvarkymo proceso efektyvumas (OEE), pagrindinių gamybos linijų, %	78%	~80,5%
	6.	Pridėtinių sąnaudų dalis nuo bendrų įmonės sąnaudų, %	25%	26,72%
	7.	IP/LR finansavimo proporcija (2021 – 2034), %	≥78,2	76,9
AUKŠTAS VERSLO SUSIDOMĖJIMAS MEGAPROJEKTU	8.	Vidutiniškai strateginiuose pirkimuose dalyvavusių tikslinių tiekėjų dalis, %	80%	Vykdoma*
	9.	Laiku pasirašytos strateginių pirkimų sutartys (jų pasirašymo nuokrypis nuo termino pagal projekto planą), k. d.	≤90	Vykdoma*
AGILITY PRINCIPais PAREMTA ORGANIZACINĖ KULTŪRA	10.	Projektų valdymo brandos lygis, balas	2,5	Vykdoma*
	11.	Organizacijos brandos lygis	>72%	Vykdoma*

*vertinama pasibaigus metams



SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR VEIKLOS APŽVALGA

ESMINIŲ 2026 METAMS GAIRIŲ-TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IKI 2026 M. LIEPOS 15 D.

Tikslas	2026 m. I pusm. rezultatas
Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo projekto kritiniame kelyje esančių projektų vykdymas	
Laikinosios reaktorių atliekų saugyklos (LRAS) projektavimo paslaugų sutartis pasirašyta iki 2026 12 31	2026 02 11 paskelbtas laikinosios reaktorių atliekų saugyklos (LRAS) projektavimo paslaugų pirkimo konkursas. Pritarus valdybai ir Energetikos ministerijai, pasiūlymų pateikimo terminas buvo pratęstas iki 2026 05 26. Sutartį planuojama sudaryti iki 2026 12 31. Gauti du pasiūlymai, vyksta jų vertinimas. 2026 05 06 gautas EK pritarimas FIDIC inžinierių (<i>angl. Project Management Unit, PMU</i>) paslaugų finansavimo paraiškai.
Užbaigtas R3D II etapo projektavimo ir licencijavimo darbų, skirtų pasirengti reaktorių R3 zonų išmontavimui ir susijusių atliekų tvarkymui, išankstinės kvalifikacijos etapas, pirkimo konkursas paskelbtas iki 2026 07 31	2026 m. gegužės 6 d. gautas Europos Komisijos pritarimas PMU (FIDIC inžinierių) paslaugų finansavimo paraiškai. 2026 m. gegužės 22 d. užbaigtas R3D projekto išankstinės kvalifikacijos etapas. Viešojo pirkimo dokumentacija parengta ir peržiūrėta PMU (FIDIC inžinierių), išorės teisinių konsultantų („Ellex“) bei EBRD ekspertų. Pagrindinės pirkimo sąlygos pristatytos „Altra“ valdybai, gautas pritarimas konkurso paskelbimui, o konkursas paskelbtas 2026 m. liepos 8 d.
Išmontuotos įrangos dalis (iš viso išmontuotų ir išmontuotinų medžiagų yra 180 000 tonų)	
Užbaigtas reaktorių R1 ir R2 zonų išmontavimas pirmame bloke	Užbaigtas 1-ojo bloko R1/R2 zonų išmontavimas ir pasiekta 100 % planuota pažanga (išmontuota 198 t įrangos). 2-ojo bloko R1/R2 zonų išmontavimo darbai perėjo į vykdymo etapą: gavus reguliuotojo leidimą atlikti karštieji bandymai ir išmontuota 61 t įrangos. Kadangi pagrindine projekto rizika išlieka 2-ojo bloko R1/R2 ir garo separatorių (SDS) išmontavimo darbų sąsajos grafiko atsilikimas, buvo parengtas atnaujintas projekto grafikas, skirtas suderinti sąsają su vėlesniais būgnų separatorių išmontavimo darbais ir laiku įgyvendinti darbus.
Išmontuotos įrangos dalis $\geq 47,5\%$	Iki 2025 12 31 buvo išmontuota 45.3 % IAE sudarančios įrangos. Tam, kad iki 2026 m. pabaigos pasiekti 47.7 %, per šiuos metus turi būti išmontuota ~4 260 tonų. Vidiniais resursais planuojama išmontuoti ~3 800 t, likusią dalį (~460 t) numatoma išmontuoti rangos būdu (griovimo projektų apimtyje). Savo jėgomis vykdomo išmontavimo vidutinis tempas turėtų būti ~ 315 t/mėn. Per 2026 m. I pusmetį išmontuota 1 904 t įrangos (iš jų 1 694 t savo jėgomis).
Iš senų saugyklų išimtų ir apdorotų radioaktyviųjų atliekų dalis (iš viso atliekų yra 33 900 kub. m)	
Sutvarkyta 40,5 % istorinių RA ir atnaujintas radioaktyviųjų atliekų išėmimas iš 155 saugyklos	Iki 2025 12 31 buvo sutvarkyta 12 313 m ³ (apie 36%). Kad pasiekti 40,5%, iš viso reikia sutvarkyti 14 013 m ³ istorinių RA. 2026 m. tikslas – sutvarkyti 1 965 m ³ istorinių RA (1 505 m ³ kietųjų ir 460 m ³ skystųjų). Iki 2026 06 30 buvo sutvarkyta 981,1 m ³ kietųjų ir 232 m ³ skystųjų RA (apie 62 % metinio plano). Siekiant atnaujinti atliekų išėmimą iš saugyklos Nr. 155, VATESI buvo pateikti tam reikalingi dokumentai, vyksta derinimas.

Tikslas	2026 m. I pusm. rezultatas
Atliekų konversija į žaliavas	
Sukurtas ir įdiegtas naujas atliekų konversijos valdymo modelis (architektūra) ir atnaujinta konversijos rodiklio skaičiavimo metodika	Parengtas išmontuotų medžiagų konversijos rodiklio metodikos projektas ir naujas atliekų konversijos valdymo modelis.
Sutartis su rangovu dėl varinių vamzdelių išvalymo pasirašyta iki 2026 11 30	Ataskaitiniu laikotarpiu buvo tęsiamas pasirengimas radionuklidais užterštų šilumos mainų vamzdelių išvalymo projekto įgyvendinimui, parengti ir CPVA pateikti pirkimo dokumentai, numatantys projekto įgyvendinimą naudojant naują technologinį sprendimą ir ribojant esamos įrangos panaudojimą. Projekto įgyvendinimo eigai įtakos turi nebaigti spręsti teisiniai ir organizaciniai klausimai, susiję su anksčiau naudota įranga bei jos pašalinimu iš projekto vykdymui numatytų patalpų. Siekiant išvengti vėlavimų, lygiagrečiai vykdomi veiksmai dėl įrangos išmontavimo ir perkėlimo bei tęsiamos konsultacijos su CPVA dėl pirkimo procedūrų vykdymo.
Atlikta kaštų / naudos ir tvarumo analizė bei priimtas sprendimas dėl nerūdijančio plieno sutvarkymo	Siekiant atnaujinti informaciją ir įvertinti ne vien techninius ir ekonominius, bet ir tvarumo aspektus, ruošiamasi atlikti naują rinkos konsultaciją bei parengti atnaujintą kaštų, naudos ir tvarumo analizę, kuri sudarys pagrindą tolimesniems sprendimams dėl nerūdijančio plieno tvarkymo.
Atliekų tvarkymo proceso efektyvumas (angl. Overall Equipment Effectiveness, OEE)	
Parengta įrangos efektyvumo vertinimo metodika, ir nustatyti OEE tikslai	Parengta įrangos efektyvumo vertinimo (OEE) metodika buvo pristatyta Audito ir rizikos komitetui bei valdybai. Nustatytos penkių pagrindinių radioaktyviųjų atliekų tvarkymo linijų tikslinės efektyvumo reikšmės, numatant bendrą 78 proc. OEE tikslą.
Įdiegta pagrindinių gamybos linijų OEE rodiklio monitoringo sistema ir parengtas veiksmų planas	Įdiegta 5 pagrindinių radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir 2 dezaktyvavimo linijų OEE rodiklio monitoringo sistema, užtikrinanti reguliarią veiklos rezultatų stebėseną ir analizę. Remiantis pradiniais stebėsenos rezultatais, parengtas veiksmų planas efektyvumo didinimo galimybėms identifikuoti ir OEE tikslų pasiekimui užtikrinti.
Pasiekta pagrindinių gamybos linijų 78 % OEE reikšmė	I pusmečio rezultatas – 80,5 %.
Pridėtinių sąnaudų dalis nuo bendrų įmonės sąnaudų	
Parengtas įmonės veiklos efektyvinimo planas	Veiklos efektyvinimo planas parengtas ir pristatytas 2026 05 22 valdybos posėdyje. Planuojamas veiklos efektyvinimo priemonių efektas 2026 m. (be darbuotojų sk. įtakos) – 0,898 mln. Kita dalis efekto pasireiškš 2027 m. ir vėliau. Parengta pridėtinių sąnaudų metodika, kuri tikslinama aptarus įmonės vadovų lygmenyje. Pridėtinių sąnaudų rodiklio reikšmė I pusmetį – 26,72 %.

Tikslas	2026 m. I pusm. rezultatas
IP/LR finansavimo proporcija (2021 – 2034)	
IP finansavimo dalis > 78,2	2026 m. pusmečio faktas 76,9%. Didžiąja dalimi prie rodiklio reikšmės pagerinimo turi prisidėti projektų vykdymas, kur ~30 mEUR planuojama per 2026 m. 2 pusmetį.
Vidutiniškai strateginiuose pirkimuose dalyvavusių tikslinių tiekėjų dalis, %	
Per 2026m. paskelbtuose strateginiuose pirkimuose sudalyvavo >80% tikslinių tiekėjų	LRAS projektavimo konkurse identifikuoti 5 tiksliniai tiekėjai, kurie apsijungė ir pateikė 2 pasiūlymus. Prognozuojama, kad metinis tikslas bus pasiektas.
Projektų valdymo brandos lygis	
Parengtas ir su Įmonės valdyba suderintas silpniausių sričių tobulinimo veiksmų planas, kuriame numatyti 2026 metų plano vykdymo vertinimo kriterijai	Plane nustatyta 11 pagrindinių veiklų, kurias įgyvendinus bus pasiektas 2,7 brandos lygis.
Veiksmų plano veiklų įgyvendinimas	Įgyvendinamos visos 11 plane numatytų veiklų, susijusios su metodologinių dokumentų ir formų atnaujinimu bei jų praktiniu taikymu projektuose: rizikų valdymo, išteklių valdymo ir apimtys valdymo srityse. Bendras įgyvendinimo procentas – 37 %.

KITI SVARBIAUSI 2026 M. I-OJO PUSMEČIO ĮVYKIAI

- Pagal grafiką buvo tęsiamas pasirengimas **1 ir 2 blokų būgnų separatorių išmontavimui**: Rangovas užbaigė „Altra“ organizuotus mokymus ir išlaikė radiacinės saugos egzaminus, būtinus licencijai gauti. Buvo tęsiamas detaliosios projektinės dokumentacijos rengimas ir papildomų projektinių sprendinių derinimas su VATESI, sėkmingai atliktas vienas iš numatytų gamyklinių priėmimo bandymų (*angl. Factory Acceptance Test, FAT*), pradėtas įrangos tiekimas į aikštelę bei vykdytos rangovo mobilizavimo ir integravimo į IAE procesus veiklos.
- Ataskaitiniu laikotarpiu toliau vykdyti **paviršinio atliekyno trumpaamžėms mažo ir vidutinio aktyvumo atliekoms žemės ir statybos darbai**. Siekiant užtikrinti projekto įgyvendinimo tęstinumą, inicijuoti ir suderinti keli sutarties pakeitimai, o taip pat tęstas pasi rengimas vandentiekio tinklo hidrauliniams bandymams. Projekto įgyvendinimas išlieka strategiškai svarbus galutiniams atliekų šalinimo pajėgumams užtikrinti ir būsimiems laikinojo saugojimo apribojimams išvengti.
- Tęstas atrinkto dalyvio atitikties kvalifikaciniais reikalavimams vertinimas vykdant **bitumuotų atliekų saugyklos alternatyvų tyrimo** paslaugų pirkimą. Alternatyvų tyrimas yra svarbus siekiant parinkti optimalų bitumuotų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo sprendimą ir pagrįsti tolesnius bitumuotų atliekų saugyklos projekto sprendinius.
- Įsigaliojo sutartis dėl **užterštų pastatų griovimo ir atliekų tvarkymo galimybių studijos** rengimo. Studiją vykdo branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo patirtį turinčių tiekėjų konsorciumas. Tyrimo metu bus patikslinti susidarysiančių atliekų kiekiai, parengti užterštų statinių radiologinio išvalymo ir griovimo koncepciniai sprendimai bei rekomendacijos dėl užteršto betono tvarkymo. Studijos rezultatai bus svarbus pagrindas priimant sprendimus dėl tolesnio užterštų statinių išmontavimo, griovimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo būdų.
- Tęsti **skystųjų radioaktyviųjų atliekų garinimo įrangos keitimo projekto** įgyvendinimo darbai. Ataskaitiniu laikotarpiu vykdytas pagrindinės ir pagalbinės įrangos montavimas, tęstas pasirengimas inžinerinių tinklų prijungimui bei paleidimo darbams. Taip pat buvo tikslinama ir su VATESI derinama saugos analizės ataskaita, būtina tolesniam projekto įgyvendinimui ir eksploatacijos pradžia. Projektu siekiama pakeisti esamą dujomis kūrenamą garinimo sistemą ekonomiškesniu vakuuminio išgarinimo sprendimu, kuris leis atsisakyti gamtinių dujų naudojimo.
- **Griovimo darbai užtikrino aikštelės atlaisvinimo pažangą**: užbaigtas 111, 138, 137, 137A, 137V ir 137G pastatų griovimas, gauti darbų užbaigimą patvirtinantys dokumentai. Taip pat užbaigtas geležinkelio Nr. 60 ir 60b griovimas ir atliktas pasirengimas 330 kV elektros linijų griovimui.
- Veiklos rezultatai išliko reikšmingi: per 2026 m. I pusmetį „Altra“ darbuotojai išmontavo **1 694 t įrangos** ir sutvarkė **1 214 m³ istorinių radioaktyviųjų atliekų**, metinio plano įvykdymas siekė 45 % išmontavimo ir 62 % istorinių atliekų tvarkymo srityse.

KITŲ UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO APŽVALGA

Įmonei keliama valstybės lūkesčiai, suformuluoti lūkesčių raštu, išlieka aktualūs ir toliau, todėl be strateginių tikslų ir rodiklių, stebimas ir iš valstybės lūkesčių išplaukiančių tikslų progresas.

1. Sutvarkyti Įmonei perduotas RA ir atliekas, susidariusias ir susidarysiančias IAE ir Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo ir eksploatavimo nutraukimo metu

Kitų smulkiųjų šalies RA darytojų perduoti kiekiai yra nepalyginamai maži (~3 m³/metus), todėl nevertinami.

	Pagrindinės IAE tvarkytinų atliekų grupės:		
	Technologinė ir kita įranga, kurią reikia išmontuoti	Istorinės RA senose saugyklose, kurias reikia išimti	Statiniai, kuriuos reikia nugriauti
Planuojamas kiekis:	~180 000 t	~ 34 200 m ³ (IAE); ~610 m ³ (MRAS)	> 520 vnt.
Pasiekta: (viso iki 2026-06-30)	83 504 t 46%	13 482 m³ 39%	94 vnt. 18%

2026 m. balandžio 16 d. VATESI panaikino Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugyklos eksploatavimo nutraukimo veiklos licenciją, taip užbaigiant šio objekto eksploatavimo nutraukimo projektą. Šiuo sprendimu teritorija taip pat neteko branduolinės energetikos objekto statuso. Įgyvendinant projektą iš buvusios saugyklos buvo išimtos joje sukauptos radioaktyviosios atliekos ir užterštos konstrukcijos, supakuotos į specialias pakuotes ir išvežtos į Ignalinos AE radioaktyviųjų atliekų tvarkymo įrenginius tolimesniam saugojimui ir sutvarkymui. Galutiniai radiologiniai tyrimai patvirtino, kad buvusios saugyklos aikštelė ir joje likę statiniai nėra užteršti radionuklidais, tačiau dėl kai kuriuose gruntinio vandens monitoringo gręžiniuose vis dar stebimos padidėjusios tričio koncentracijos dalyje teritorijos laikinai išlieka geriamojo vandens išgavimo apribojimas. Jis išliks, kol nebus nustatytas gręžinių vandens tričio aktyvumo koncentracijos sumažėjimas iki žemesnio nei Lietuvos higienos normoje (HN

24:2023) nustatyto lygio, trunkantis ne trumpiau nei dvejus metus. „Altra“ vykdys gruntinio vandens radiologinę stebėseną ir teritorijos priežiūrą.

2. Sumažinti neapibrėžtumą, susijusį su tvarkytinų radioaktyviųjų atliekų kiekiu

Siekdama sumažinti neapibrėžtumą dėl būsimų radioaktyviųjų atliekų kiekių, jų tvarkymo būdų ir reikalingos infrastruktūros poreikio, „Altra“ vykdo kelias tarpusavyje susijusias iniciatyvas. 2026 m. I pusmetį įsigaliojo užterštų pastatų griovimo ir užteršto betono atliekų tvarkymo galimybių studijos sutartis, kurios metu bus tikslinami susidarysiančių atliekų kiekiai, vertinamos radiologinio išvalymo bei griovimo alternatyvos ir rengiamos rekomendacijos dėl užteršto betono tvarkymo. Kartu tęsiamos radioaktyviųjų atliekų konversijos ir išlaisvinimo nuo radiacinės kontrolės priemonių paieškos, vertinant galimybes didesnį kiekį metalo ir gelžbetonio grąžinti į medžiagų ciklą bei sumažinti galutinį šalintinų atliekų kiekį.

Ataskaitiniu laikotarpiu taip pat buvo tikslinama faktinė išmontavimo atliekų apskaita ir laikinojo saugojimo būklė. Papildomai pradėta gryninti pirminių ir antrinių radioaktyviųjų atliekų klasifikavimo logika, reikalinga Galutinio Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo plano (GENP) atnaujinimui ir tikslesnei atliekų duomenų apskaitai. Šios veiklos yra svarbios planuojant ilgalaikius radioaktyviųjų atliekų tvarkymo sprendimus, tikslinant atliekų konversijos metodiką ir optimizuojant atliekynų poreikį.

3. Sukurti radioaktyviųjų atliekų tvarkymo infrastruktūrą

2026 m. I pusmetį buvo tęsiamas mažai ir vidutiniškai aktyvių trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų (MVAA) atliekyno projekto įgyvendinimas, užtikrinant reikšmingą pažangą tiek statybos, tiek pasirengimo eksploatacijai srityse. Ataskaitiniu laikotarpiu pažengę pagrindiniai aikštelės parengimo ir statybos darbai, įskaitant grunto keitimą ir tankinimą, vertikalųjį planiravimą, baseino duobės įrengimą bei medžiagų sandėliavimo aikštelių parengimą. Kartu vykdyti susiję parengiamieji projektai – inžinerinio barjero maketo, išorinių tinklų, atliekų pakuočių transportavimo infrastruktūros ir būsimos eksploatacijos parengties sprendiniai. Planuojama, kad atliekyno statybos darbai bus užbaigti 2028 m.,

tais pačiais metais prasidės karštieji bandymai, o leidimą pramoninei eksploatacijai numatoma gauti 2029 m. Ši pažanga yra svarbi užtikrinant galutinio mažai ir vidutiniškai aktyvių trumpaamžių atliekų šalinimo pajėgumus ir mažinant riziką, kad ateityje susidarys apribojimai B4S laikinojo saugojimo pajėgumams.

MVAA atliekynas yra kritinė mažai ir vidutiniškai radioaktyvių trumpaamžių atliekų tvarkymo grandinės dalis – jis turi būti pradėtas eksploatuoti anksčiau, nei bus išnaudoti trumpaamžių MVAA laikinojo saugojimo saugyklos, esančios kietųjų atliekų tvarkymo komplekse B3/4, pajėgumai. B3/4 komplekse MVAA yra apdorojamos, pakuojamos ir saugomos iki jų perdavimo į paviršinį mažai ir vidutiniškai aktyvių atliekų atliekyną.

4. Gerinti saugos bei saugumo kultūrą įmonėje

2026 m. I pusmetį nuosekliai stiprinta saugos ir saugumo kultūra, apimanti branduolinę, radiacinę, fizinę, gaisrinę bei darbuotojų saugą ir sveikatą. Didelis dėmesys skirtas prevencinei kontrolei, darbuotojų atsakomybei, eksploatavimo patirties panaudojimui ir nuolatinio gerinimo principų taikymui.

Saugos kultūra buvo stiprinama per sistemingą vidaus kontrolę, neįprastų įvykių analizę ir darbuotojų elgsenos gerinimą. III lygio ir tikslinių patikrinimų metu vertintas darbų organizavimas, radiacinės saugos reikalavimų laikymasis, darbo vietų būklė ir darbo drausmė, o nustatytiems trūkumams šalinti įgyvendintos koregavimo priemonės, stiprinta vadovų atsakomybė bei atnaujintos saugos informavimo ir ženklavimo priemonės.

Darbuotojų saugos ir sveikatos srityje vykdyta aktyvi prevencinė veikla. 2026 m. I ketvirtį atlikta 720 operatyvinio personalo ir 2 138 transporto priemonės valdančių darbuotojų sveikatos patikrinimų prieš pamainą. Taip pat gauti 23 pranešimai apie nesaugias darbo vietas ir procesus, o tai rodo darbuotojų įsitraukimą į rizikų identifikavimą ir prevenciją.

Branduolinės saugos srityje buvo analizuojami visi eksploatavimo patirties duomenys ir neįprasti įvykiai. Per 2026 m. I pusmetį užregistruoti trys neįprasti įvykiai, visi jie priskirti „už skalės ribų“ pagal INES klasifikaciją ir neturėjo poveikio branduolinei saugai. Visais atvejais atlikta priežasčių analizė, parengtos koregavimo priemonės ir užtikrintas išmokytų pamokų integravimas į veiklos gerinimo procesus.

Fizinės saugos srityje buvo tęsiamas branduolinės energetikos objektų fizinės saugos sistemos efektyvumo vertinimas pagal Branduolinės saugos reikalavimus BSR-1.6.1-2019. Fizinei saugai užtikrinti periodiškai organizuojami fizinės saugos sistemos efektyvumo vertinimai, apimantys stalo ir taktines pratybas, kurių metu tikrinamas fizinės saugos sistemos gebėjimas aptikti ir įvertinti neteisėtą veiką, užlaikyti pažeidėją bei užtikrinti tinkamą reagavimą į grėsmes. Vertinimų metu testuojamas apsaugos ir reagavimo pajėgų pasirengimas, techninių ir organizacinių apsaugos priemonių veiksmingumas bei tarpžinybinio bendradarbiavimo procedūros.

Saugumo kultūros stiprinimui taip pat pasitelkiamos kompleksinės tarpžinybinės pratybos „Saugi grandinė“, kurių metu kartu su valstybės saugumo, teisėsaugos ir reagavimo institucijomis tikrinami apsaugos, reagavimo ir koordinavimo mechanizmai bei kritinės infrastruktūros apsaugos gebėjimai. Tokios pratybos leidžia praktiškai įvertinti fizinės saugos sistemos efektyvumą, nustatyti tobulintinas sritis ir stiprinti organizacijos pasirengimą reaguoti į galimas grėsmes. Vadovaujantis nustatyta programa, fizinės saugos sistemos efektyvumo vertinimai atliekami nuolat pagal daugiamečių planą, apimančių tiek planinius, tiek neplaninius vertinimus.

Fizinės saugos kultūros ir tarpžinybinio pasirengimo stiprinimui buvo tęsiamas pratybų ciklas „Saugi grandinė“. 2025 m. buvo surengtos dvi pratybos – „Saugi grandinė 2025-1“ ir „Saugi grandinė 2025-2“, skirtos fizinės saugos priemonių veiksmingumui, apsaugos procedūroms ir institucijų sąveikai tikrinti. 2026 m. liepos 24–26 d. Visagine ir Ignalinos AE prieigose įvyko kompleksinės tarpžinybinės pratybos „Saugi grandinė 3“, kuriose dalyvavo įmonės darbuotojai, Lietuvos šaulių sąjunga, teisėsaugos, viešojo saugumo, valstybės sienos apsaugos, priešgaisrinės apsaugos ir krašto apsaugos sistemos institucijos. Pratybų metu buvo vykdomi koordinuoti veiksmai sausumoje, ore ir vandenyje, testuojamos reagavimo procedūros, kritinės infrastruktūros apsaugos priemonės bei bendradarbiavimo mechanizmai tarp skirtingų institucijų. Pratybų ir fizinės saugos sistemos efektyvumo vertinimų rezultatai naudojami nustatant galimus pažeidžiamumus, tobulinant apsaugos priemones bei stiprinant organizacijos ir išorės institucijų pasirengimą reaguoti į galimas saugumo grėsmes.

5. Pritraukti ir išlaikyti įmonės tikslams įgyvendinti reikiamos kompetencijos darbuotojus ir skatinti jų įsitraukimą

Darbuotojų skaičiaus mažėjimo, laisvų pozicijų, demografinės darbuotojų struktūros ir besikeičiančių veiklos poreikių tendencijos rodo, kad žmogiškųjų išteklių užtikrinimas išlieka vienu svarbiausių įmonės veiklos stabilumo veiksmų.

Įmonė nuosekliai įgyvendina priemones, skirtas pritraukti, išlaikyti ir ugdyti jos tikslams pasiekti reikalingų kompetencijų darbuotojus, taip stiprindama veiklos tęstinumą, saugų ir efektyvų strateginių projektų įgyvendinimą bei kritinių žinių išsaugojimą. 2026 m. I pusmečio pabaigoje įmonėje dirbo 1 486 darbuotojai (5 darbuotojais mažiau nei 2025 m. pabaigoje), vidutinis darbo užmokestis padidėjo nuo 2 472 Eur iki 2 790 Eur, o savanoriška kaita sumažėjo nuo 4,2 proc. 2025 m. iki 1,8 proc.

Detali informacija pateikiama skyriuje „Darbuotojai ir darbo užmokestis“.

6. Efektyvinti procesų ir projektų valdymą, taip pat mažinti energijos išteklių (elektros ir šilumos) kiekio sunaudojimą

Projektų ir portfelių valdymo gerinimas. 2026 m. I pusmetį buvo tęsiamas projektų, programų ir portfelių valdymo brandos didinimas, daugiausia dėmesio skiriant procesų tobulinimui, metodinės bazės atnaujinimui ir praktiniam projektų valdymo taikymui. Sausio mėn. kartu su išorės konsultantu atliktas projektų valdymo brandos vertinimas, kurio pagrindu parengtas brandos didinimo veiksmų planas. Plane identifikuotos pagrindinės tobulintinos sritys ir numatytos priemonės, kurių įgyvendinimas sudarys prielaidas pasiekti 2,7 brandos balą.

Šiuo metu nuosekliai įgyvendinamos numatytos iniciatyvos: atnaujinamos projektų, programų ir portfelių valdymo metodikos, procesai bei susijusios priemonės, didelis dėmesys skiriamas jų praktiniam taikymui vykdomuose projektuose. Taip pat tęsiamas projektų, programų ir portfelių vadovų kompetencijų stiprinimas per mokymus, bendruomenės susitikimus ir gerosios praktikos dalijimąsi.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įmonėje buvo vykdomi 47 projektai, iš kurių 95 proc. buvo įgyvendinami laiku pagal aktualų tvarkaraštį.

Pirkimų proceso efektyvinimas. 2026 m. I pusmetį tęstas pirkimų proceso efektyvinimas, siekiant mažinti pirkimų įtaką projektų įgyvendinimo terminams ir gerinti biudžeto vykdymą. Įgyvendinant pirkimų funkcijos tobulinimo veiksmų planą, buvo tobulinamas Ecocost sistemos funkcionalumas, automatizuota dalis veiksmų ir atsisakyta perteklinių proceso elementų. Metinio pirkimų planavimo procesui pagerinti sudarytas rutininių prekių sąrašas ir patobulinti prekių katalogai, palengvinantys informacijos pateikimą padaliniams-užsakovams. Pradėti taikyti „krepšelio tipo“ pirkimai, sudarantys sąlygas greičiau vykdyti mažos vertės ir skubius pirkimus, taip pat parengtos prielaidos dinaminei pirkimo sistemai taikyti. Pirkimų proceso rizikų kontrolė pradėta vykdyti kas ketvirtį. Kontroliuojamų pirkimų grafiko vykdymo rodiklis pagerėjo iki 67 %, o pirkimų, kuriuose dalyvavo vienas tiekėjas, dalis sumažėjo iki 21,45 %.

Žinių produktų rengimas. Įmonė, gaudama Europos Sąjungos finansinę paramą IAE eksploatavimo nutraukimui, tęsė įsipareigojimą dalintis sukauptomis žiniomis ir patirtimi. 2026 m. I pusmetį parengti dviejų žinių produktų projektai: „*Safe Decommissioning and Environmental Remediation of the Maišiagala Radioactive Waste Storage Facility (Application of Remotely Operated Machinery)*“ ir „*Ambassador Programme*“. Taip pat tęsiamas žinių produkto „*Radiological Characterisation of Legacy Radioactive Waste Retrieved from Temporary Storage Facility at Maišiagala Site*“ rengimas, bendradarbiaujant su srities ekspertu. Parengtų žinių produktų projektams atliekami reikalingi vertinimai ir vyksta derinimas su IDOM bei JRC. Ši veikla prisideda prie įmonės ekspertinės patirties sklaidos ir stiprina „Altra“, kaip eksploatavimo nutraukimo žinių centro, vaidmenį.

Energijos išteklių taupymas ir atsakingas vartojimas. 2026 m. I pusmetį „Altra“ įgyvendino energijos vartojimo efektyvumo priemones, orientuotas į ventiliacijos sistemų optimizavimą, perteklinės infrastruktūros izoliavimą, apšvietimo modernizavimą ir technologinių procesų efektyvinimą. Dėl įgyvendintų priemonių elektros energijos suvartojimas II ketvirtį buvo 7,3 % mažesnis nei prieš metus, o bendras apskaičiuotas elektros energijos sutaupymas per pusmetį siekė apie 756 MWh. Atsinaujinančių energijos išteklių dalis išliko aukšta: elektros energijos – 100 %, šilumos energijos – apie 85 %. Toliau mažinant energijos vartojimą, parengta šilumos tiekimo šaltinių alternatyvų apžvalga, identifikuoti perspektyviausi sprendimai ir pradėtas galimybių studijos pirkimas dėl pastatų šildymo optimizavimo. Šios priemonės papildė pasiektus energijos efektyvumo rezultatus ir sudaro pagrindą tolesniems sprendimams dėl infrastruktūros optimizavimo.

7. Gerinti rizikų valdymą

Informacija apie įmonės rizikų valdymo sistemą, aktualiausias rizikas ir jų valdymo priemonės pateikta skyriuje „*Rizikų valdymas*“.

2024 metais atliktas rizikų valdymo brandos auditas parodė, kad bendrasis rizikų valdymo brandos lygis – 3,34 (iš 5). Sekantis įmonės rizikų valdymo brandos vertinimas numatytas 2027 metais.

8. Gerinti vidaus kontrolės sistemą

2026 m. I pusmetį toliau buvo stiprinama įmonės vidaus kontrolės, vidaus audito ir kokybės auditų sistema, siekiant užtikrinti veiklos atitiktį nustatytiems reikalavimams, rizikų valdymą ir nuolatinį procesų gerinimą. Vidaus kontrolės ir vidaus audito veikla orientuota į reikšmingų rizikų valdymą, procesų efektyvumo didinimą, saugos reikalavimų laikymąsi, pirkimų, materialinių išteklių, darbuotojų valdymo, energetinio efektyvumo ir veiklos efektyvumo priemonių vertinimą.

Ataskaitiniu laikotarpiu vidaus audito rekomendacijų įgyvendinimas išliko svarbia vidaus kontrolės stiprinimo priemone: pagal nustatytus trūkumus buvo rengiami ir vykdomi rekomendacijų įgyvendinimo planai, o jų pažanga stebima siekiant mažinti pasikartojančių neatitiktį ir vėlavimų riziką. Ypatingas dėmesys skirtas reikšmingiausių rekomendacijų įgyvendinimui ir sutartų terminų laikymuisi.

9. Diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas, vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus

2026 m. I pusmetį „Altra“ darė pažangą įgyvendindama Ministerijos lūkestį diegti inovacijas ir pažangiausias technologijas bei vykdyti veiklą pagal

aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Šis lūkestis buvo įgyvendinamas per naujos 2026–2034 m. veiklos strategijos įgyvendinimą, matuojamų veiklos rodiklių taikymą, procesų efektyvinimą, skaitmenizavimo priemones ir išorinių gerosios valdysenos vertinimų rezultatų integravimą į veiklos valdymą. 2026 m. vasario 18 d. VKC įmonės patvirtintą 2026-2034 m. veiklos strategiją įvertino 10,00 balų, visoms vertinimo dalims skirdamas maksimalų įvertinimą.

Valdysenos ir skaidrumo srityje reikšmingu pažangos pagrindu tapo 2024/25 m. VKC VVĮ gerosios valdysenos indekso vertinimo rezultatai ir jų pagrindu suplanuoti 2026 m. veiksmai. Pagal šį vertinimą IAE bendras gerosios valdysenos rodiklis siekė A-, tvarumo sritis įvertinta A, o vadovybės ataskaita, tvarumo ataskaita ir korupcijos prevencija įvertintos A+. 2026 m. tiksluose numatytas siekis gerinti VKC gerosios valdysenos indekso tvarumo dimensijos vertinimą, o atnaujintas tvarumo informacijos klausimynas VKC buvo pateiktas 2026 m. balandžio mėn.

Inovacijų ir pažangių technologijų srityje 2026 m. I pusmetį pažanga buvo siejama su veiklos efektyvumu, procesų skaitmenizavimu ir duomenimis grįsto valdymo stiprinimu. Atliekų tvarkymo proceso efektyvumo OEE rodiklis 2026 m. I pusmetį siekė apie 80,5 proc. ir viršijo nustatytą 78 proc. tikslą, o pirkimų srityje buvo tobulinamas „Ecocost“ sistemos funkcionalumas, automatizuojama dalis veiksmų ir atsisakoma perteklinių proceso elementų.

Socialinės atsakomybės srityje tęstos darbuotojų pritraukimo, kompetencijų ugdymo ir bendruomenės įtraukimo priemonės. 2026 m. I pusmetį praktiką atliko 19 praktikantų, tęstas pameistrystės projektas, apmokyti ir sertifikuoti 4 darbuotojai mentorai, o darbuotojų bazinių atlyginimų peržiūrai skirta 2,91 mln. Eur.

ĮMONĖS VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ

VEIKLOS FINANSAVIMAS

Pagrindinė Įmonės veikla yra orientuota į valstybės specialiųjų įpareigojimų vykdymą ir finansuojama **sąnaudų kompensavimo principu** – Europos Sąjungos, Lietuvos Respublikos biudžeto ir Įmonės nuosavomis lėšomis. Šiame skyriuje pateikiama apibendrinta informacija apie veiklos finansavimo šaltinius, finansavimo panaudojimą ir pagrindinius finansinius rodiklius per ataskaitinį laikotarpį.

Finansavimo šaltinis	Lėšų administratorius	Paskirtis	Panaudota, mln. Eur	
			Per 2026 m. I pusb.	Viso iki 2026 06 30
Europos Sąjungos lėšos				
Tarptautinis Ignalinos eksploatavimo nutraukimo rėmimo fondas	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (toliau – ERPB)	Infrastruktūros projektai (įvykdyti iki 2022 m.) bei būgnų-separatorių išmontavimo, laikinosios reaktoriaus atliekų saugyklos statybos, reaktoriaus zonos išmontavimo projektai ir konsultacinės paslaugos	2,0	558,2
Europos Sąjungos Ignalinos programa (IP)	Centrinė projektų valdymo agentūra prie LR Finansų ministerijos (toliau – CPVA)	Personalas ir eksploatacinės išlaidos, energetiniai ištekliai, infrastruktūros ir kiti projektai	35,2	876,4
Europos Sąjungos struktūrinių fondų Sanglaudos fondas	Aplinkos projektų valdymo agentūra (toliau – APVA)	Maišiagalos RAS eksploatavimo nutraukimas (iki 2023 m. pabaigos)	-	13,9
Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinis mechanizmas	Projektai, susiję su IAE laikomų radioaktyviųjų atliekų tvarkymu, kontrole ir neigiamo poveikio aplinkai, ekosistemai bei gyventojams prevencija (vyko 2020-2024 m.).	-	2,9
Lietuvos Respublikos lėšos				
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos (IP administravimo Lietuvoje bendrojo finansavimo lėšos)	LR Energetikos ministerija	Personalo darbo ir energetinių išteklių išlaidų dalis, išeitinės išmokos, mokesčiai ir kitos išlaidos susijusios su eksploatavimo nutraukimu, kurios nefinansuojamos IP lėšomis	8,9	235,9
Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos	LR Energetikos ministerija	Paliktiesiems ir pamestiesiems jonizuojančios spinduliuotės šaltiniams tvarkyti, giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projektui vykdyti, Maišiagalos RAS eksploatavimui ir eksploatavimo nutraukimui, mažųjų modulinį reaktorių projekto vystymas	0,6	8,8
Įmonės nuosavos lėšos				
Įmonės nuosavos lėšos	Įmonės vadovybė ir valdyba	Finansuojamos išlaidos, kurios negali būti finansuojamos IP lėšomis, dalis energetinių išteklių ir darbo išlaidų, teisinės paslaugos, išlaidos pagal kolektyvinę sutartį, mokesčiai, kitos išlaidos.	0,0	56,2

Per ataskaitinį laikotarpį įmonės veikla buvo finansuojama pagal patvirtintus finansavimo šaltinius ir programas. Įmonės nuosavos lėšos naudojamos tik toms išlaidoms, kurios negali būti finansuojamos Europos Sąjungos ar valstybės biudžeto lėšomis, taip pat daliai veiklos tęstinumui būtinų išlaidų padengti.

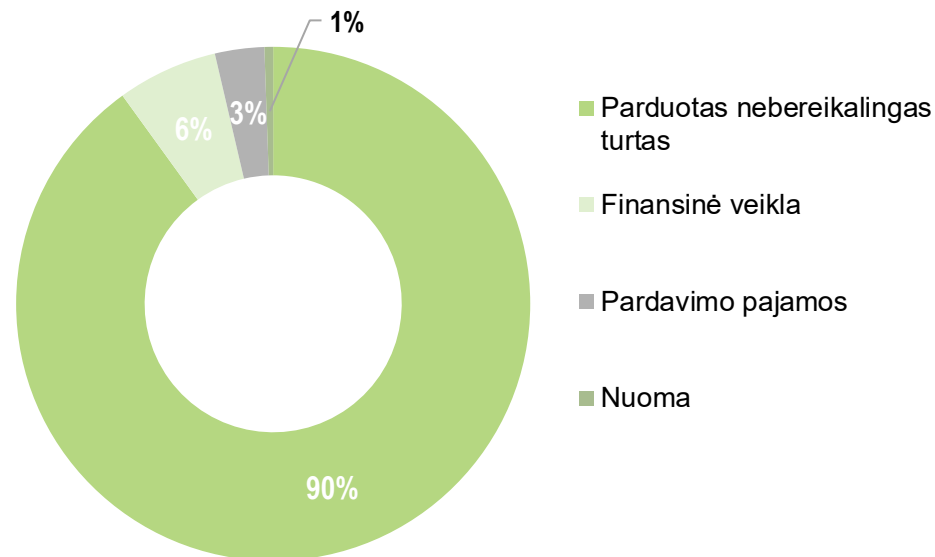
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

	2025 m. I pusm.	2026 m. I pusm.
Vidutinis darbo užmokestis, eurai	2 420	2 790
Finansavimo įsisavinimas, proc.	93	106
Įmonės turtas, mln. eurų	231,279	230,780
Įmonės pajamos, mln. eurų	0,712	1,645

Finansiniai rodikliai parodo bendrą įmonės finansinės būklės ir veiklos finansavimo panaudojimo pokytį per ataskaitinį laikotarpį. Detali finansinių ataskaitų analizė ir metiniai balansiniai duomenys pusmečio veiklos ataskaitoje neteikiami.

Įmonės pajamas sudaro pajamos už parduotą nebereikalingą turtą, finansinę veiklą, nuomą ir kitą ūkinę veiklą. Pusmečio ataskaitoje pateikiama apibendrinta informacija apie pagrindinius pajamų šaltinius ir jų pokyčius per ataskaitinį laikotarpį.

Įmonės pajamos už parduotą ilgalaikį ir trumpalaikį turtą, kurias, vadovaujantis Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2020 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr.1-386 „Dėl lėšų gautų už valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės parduotą turto pervedimą“, per penkias darbo dienas nuo lėšų gavimo dienos įmonė perveda į Lietuvos Respublikos valstybės išdo specialiąją sąskaitą, atidarytą Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Lietuvos banke ir skirtą ilgaamžių radioaktyviųjų atliekų giluminiui atliekynui įrengti ir radioaktyviosioms atliekoms tvarkyti. Likusios pajamos naudojamos kaip apyvartinės lėšos įmonės metinei veiklai.



Įmonės gautos pajamos, *mln. eurų*:

	2025 m. I pusm.	2026 m. I pusm.
Parduotas nebereikalingas turtas³	0,468 65,73%	1,481 90,03 %
Finansinė veikla	0,199 27,95%	0,104 6,32%
Pardavimo pajamos	0,036 5,06 %	0,051 3,1%
Nuoma	0,009 1,26%	0,009 0,55 %
Iš viso gauta pajamų	0,712	1,645

ĮMONĖS IŠLAIDOS

Įmonėje kasmet rengiamas detalus metinis darbų planas, išlaidos jam finansuoti numatomos metinėje veiklos išlaidų sąmatoje, kuri tvirtinama Lietuvos Respublikos Energetikos ministro įsakymu, gavus Įmonės valdybos pritarimą.

³ Finansinėse ataskaitose ši suma neatvaizduojama.

Detalizuotos įmonės išlaidos per 2026 m. I pusm.:

	2025 m. I pusm.	2026 m. I pusm.
Darbo užmokesčiui	22,29	25,02
Infrastruktūriniai projektams	7,54	10,04
Prekėms, rangovų darbams ir paslaugoms	6,50	5,96
Energetiniams resursams	5,00	5,50
Mokesčiams	0,04	0,08
MRAS eksploatavimo nutraukimui	0,12	0,09
Giluminio atliekyno projektui	0,23	0,02
Prekių, darbų, paslaugų pirkimams radioaktyviųjų atliekų surinkimo Lietuvos teritorijoje veiklai	0,04	-
Mažųjų modulinių reaktorių projektui	-	0,04
Iš viso išlaidų, mln. eurų	41,76	46,75
Išlaidų plano vykdymas, proc.	93	106

DARBUOTOJAI IR DARBO UŽMOKESTIS

Darbuotojų skaičius. Dėl besikeičiančios veiklos – užbaigiant ar inicijuojant naujus projektus, kintant darbų apimtims pagrindinėse veiklose, optimizuojant procesus ir įgyvendinant organizacinės struktūros pokyčius – Įmonės darbuotojų skaičius kinta. Nuo IAE eksploatavimo nutraukimo pradžios darbuotojų skaičius mažėjo vidutiniškai po 3 proc. kasmet.

Vertinant suplanuotoms darbų apimtims atlikti reikalingą darbuotojų skaičių, ataskaitinio laikotarpio pabaigoje įmonėje buvo 73 laisvos pozicijos, iš jų dėl 54 pozicijų vyko atrankos.

Įmonė deda pastangas pritraukti ir išlaikyti reikiamos kompetencijos darbuotojus, taip pat optimizuoja ir efektyvina procesus, kad būtų mažinamas žmogiškųjų išteklių poreikis.

2026 m. I pusmečio pabaigoje įmonėje dirbo apie 17 proc. pensinio ir apie 21 proc. priešpensinio amžiaus darbuotojų. Iš 61 per pusmetį naujai priimtų darbuotojų 28, arba 46 proc., buvo iki 35 metų amžiaus. Nors priešpensinio amžiaus darbuotojų dalis nežymiai sumažėjo, darbuotojų senėjimo problema išlieka aktuali, todėl Įmonė toliau vykdo jaunų specialistų pritraukimo priemones – dalyvauja karjeros renginiuose, organizuoja studentų praktikas, stiprina darbdavio įvaizdį ir bendradarbiauja su mokymo įstaigomis. 2026 m. I pusmetį įmonėje praktiką atliko 19 praktikantų.

Siekiant pritraukti jaunus talentus ir užtikrinti aukštos kvalifikacijos specialistų parengimą, tęsiamas pameistrystės projektas, glaudžiai bendradarbiaujant su Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centru; taip pat apmokyti ir sertifikuoti 4 įmonės darbuotojai mentorai.

Rodiklis	2025 m.	2026 m. I pusm.
Darbuotojų skaičius	1 491	1 486
Savanoriška kaita	4,2 proc.	1,8 proc.
Vidutinis darbuotojų amžius	53 metai	52 metai
Vidutinis darbo užmokestis	2472	2790 Eur

2026 m. 3 įmonės darbuotojai sėkmingai pabaigė dalyvavimą Pameistrystės projekte bei išlaikė baigiamuosius egzaminus. Visaginas TECH ir „Altra“ partnerystė sulaukė tarptautinio pripažinimo – Vokietijos ir Baltijos šalių prekybos rūmai (AHK) įvertino sėkmingai įgyvendinamą dualinį profesinį mokymą pagal Vokietijos kokybės standartus. Šis apdovanojimas patvirtina, kad glaudus profesinio mokymo ir verslo bendradarbiavimas kuria realią vertę tiek besimokantiejiems, tiek darbo rinkai.

Darbo užmokestis. Įmonės Atlygio politikoje nustatyti pagrindiniai darbo apmokėjimo valdymo principai ir gairės, orientuoti į reikiamos kompetencijos darbuotojų pritraukimą, išlaikymą ir motyvavimą. Siekiant stiprinti konkurencingumą atlygio srityje, 2026 m. darbuotojų baziniai atlyginimai nuo balandžio 1 d. buvo peržiūrėti, atsižvelgiant į 2025 m. veiklos vertinimo rezultatus. Tam buvo skirta 10 proc. bazinio atlyginimo fondo lėšų, t. y. 2,91 mln. Eur. Vidutinis darbuotojų bazinio atlyginimo padidėjimas sudarė 240 Eur, arba 10,61 proc.

Atsižvelgiant į 2025 metų gerus Įmonės veiklos rezultatus buvo priimtas sprendimas papildomai paskatinti darbuotojus vienkartinė premija. Iš viso 1346

darbuotojams išmokėta 940 tūkst. Eur premijų. Vidutinis priskaičiuotos premijos dydis – 699 Eur.

Vadovaujantis 2025 m. birželio 19 d. patvirtinta vadovų skatinimo schema už 2025 m. rezultatus, 2026 m. kovo mėnesį 16 vadovų išmokėtas kintamas priedas už rezultatus – iš viso 256 tūkst. Eur. Vidutinis priskaičiuoto kintamo priedo dydis – 16 007 Eur.

Vadovaujantis 2026 m. balandžio 2 d. patvirtinta išmontavimo ir radiacinės saugos skyrių skatinimo schema už 2026 m. antrojo ketvirčio rezultatus, 130 darbuotojų išmokėtas kintamas priedas – iš viso 62 tūkst. Eur. Vidutinis priskaičiuoto kintamo priedo dydis – 478 Eur.

Bendras 2026 m. darbo užmokesčio fondas pagal Lietuvos Respublikos Energetikos ministro patvirtintą įmonės išlaidų sąmatą sudarė 51,916 mln. Eur. Per 2026 m. I pusmetį panaudota 25,022mln. Eur, arba apie 48 proc. metinio darbo užmokesčio fondo.

Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2026 m. I pusmečio pabaigoje siekė 2 790 Eur ir, palyginti su 2025 m., padidėjo 12,9 proc.

Rūpindamasi darbuotojų sveikata, saugumu, motyvacija ir gerove, įmonė 2025 m. gruodžio 3 d. vieneriems metams pratęsė sutartį dėl darbuotojų papildomo sveikatos draudimo, o nuo 2025 m. kovo 18 d. – visiems darbuotojams galioja draudimas nuo nelaimingų atsitikimų.

Darbuotojų kompetencijų ugdymas. Įmonė nuosekliai sudaro sąlygas darbuotojams tobulėti, persikvalifikuoti ir įgyti naujų kompetencijų, reikalingų tiek esamoms, tiek būsimoms pareigoms vykdyti. 2026 m. I pusmetį 11 darbuotojų pasinaudojo persikvalifikavimo galimybe, 80 darbuotojų buvo parengti naujoms pareigoms arba apmokyti rezervui, o 990 darbuotojų dalyvavo kvalifikacijos kėlimo renginiuose, organizuotuose IAE bei Lietuvos ir užsienio mokymo įstaigose.

Taip pat per ataskaitinį laikotarpį organizuoti tiksliniai mokymai vadovams, specialistams ir projektų valdyje dalyvaujantiems darbuotojams. Mokymų temos apėmė projektų valdymą, dirbtinio intelekto panaudojimo galimybes, asmens duomenų apsaugą, kibernetinį saugumą, smurto ir priekabiavimo prevenciją darbe bei socialinių kompetencijų ugdymą. Socialinių kompetencijų ugdymo programoje dalyvavo 107 darbuotojai (temos: Efektyvus tarpusavio bendradarbiavimas kolektyve, Streso ir konfliktų valdymas, Laiko planavimas ir valdymas). Be to, organizuoti lietuvių kalbos, viešojo kalbėjimo, duomenų

analizės naudojant „Power BI“, vidinių „Milžinių akademijos“ lektorių rengimo ir kiti kvalifikacijos kėlimo mokymai.

Svarbią mokymų veiklos dalį sudarė privalomieji ir specialieji mokymai:

Mokymų sritis	Apmokytų darbuotojų skaičius
Mokymas pareigoms, įskaitant periodinį atestavimą	123
Darbams su potencialiai pavojinga įranga	312
Radiacinės saugos	70
Gaisrinės saugos	250
Elektros saugos	19
Darbuotojų saugos ir sveikatos	74
Pirmosios pagalbos	46

Siekdama užtikrinti kritiškai svarbių kompetencijų tęstinumą ir išsaugoti organizacinį „know-how“, įmonė sistemingai vykdo kritinių žinių išsaugojimo ir perdavimo veiklas. 2026 m. kovo 26 d. patvirtintas valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės kritinių darbuotojų, identifikuotų 2025 m., sąrašas (Nr. Sr-418(11.204E)). Per 2026 m. I pusmetį visiškai įgyvendinti keturi individualūs kritinių žinių išsaugojimo planai ir parengtos jų įgyvendinimo ataskaitos. Dar keturių darbuotojų kritinių žinių išsaugojimo planų įgyvendinimas buvo tęsiamas ataskaitiniu laikotarpiu.



PAGRINDINĖS RIZIKOS IR JŲ VALDYMO PRIEMONĖS

Efektyvus IAE eksploatavimo nutraukimo proceso įgyvendinimas yra tiesiogiai susijęs su kokybišku rizikų valdymu. Dėl šios priežasties rizikų valdymui Įmonėje skiriamas ypatingas dėmesys, o suinteresuotosios šalys kelia aukštus brandos lygio reikalavimus. Valdydama savo finansines rizikas, Įmonė nenaudoja apsidraudimo priemonių.

Vadovaujantis **ISO 31000:2018**, **PMBOK® standartais** ir **TATENA rekomendacijomis**, Įmonėje sukurta ir įdiegta korporatyvinė rizikų valdymo sistema, apimanti šias sritis:

- **Strateginių rizikų valdymą**, susijusį su Įmonės strateginių tikslų pasiekimu ir galimu reikšmingu poveikiu visam eksploatavimo nutraukimo procesui. Šiame lygyje taip pat valdomos projektų portfelių rizikos.
- **Procesų rizikų valdymą**, susijusį su nuolatine Įmonės veikla pagal pagrindinius, valdymo ir palaikomuosius procesus.
- **Projektų rizikų valdymą**, įgyvendinant investicinius, įrangos išmontavimo, panaudoto branduolinio kuro, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir kitus eksploatavimo nutraukimo projektus.

Pagrindinė rizikų valdymo veikla yra orientuota į eksploatavimo nutraukimo projektų rizikų mažinimą — valdomos rizikos, turinčios tiesioginę įtaką projektų saugai, apimčiai, terminams ir sąnaudoms. Rizikų vertinimas atliekamas pagal galimą jų poveikį projektų ir Įmonės tikslams.

Rizikų valdymo atsakomybės Įmonėje organizuojamos vadovaujantis **3-ju linijų modeliu (angl. The Three Lines Model)**:

- **1-oji linija**: strateginių tikslų rizikų valdymą vykdo atsakingi strateginių tikslų savininkai; procesų rizikas valdo procesų vadovai; portfelių ir projektų rizikas valdo portfelių ir projektų vadovai.
- **2-oji linija**: korporatyvinės rizikų valdymo sistemos priežiūrą ir tobulinimą vykdo Rizikų valdymo skyrius.
- **3-ioji linija**: nepriklausomą rizikų valdymo sistemos veiksmingumo vertinimą atlieka Vidaus audito skyrius, teikiantis pastabas ir rekomendacijas dėl sistemos tobulinimo.

Aukščiausias rizikų valdymo organas Įmonėje — **Valdybos Audito ir rizikų komitetas**.

Rizikų valdymo veikla vykdoma pagal nustatytas procedūras ir planą. Įdiegti strateginių, pagrindinių projektų ir procesų rizikų registrai, kurie nuolat atnaujinami.

Šiuo metu aktualioms rizikoms galimos priežastys yra suskirstytos į 10 grupių:

Sritis	Rizikos apibūdinimas
Įmonės procesai	Rizikos, susijusios su Įmonės procesais, veiklomis
Technologijos	Rizikos, susijusios su įrangos/technologijų naudojimu ir palaikymu
Personalas	Rizikos, susijusios su personalu, jo kompetencijomis ir prieinamumu
Finansavimas	Rizikos dėl veiklos finansavimo apribojimų ar laikino/galutinio sustabdymo
Išorinės organizacijos	Rizikos, susijusios su visuomene, išorinėmis organizacijomis, reguliuojančiomis institucijomis
Planavimas ir kontrolė	Rizikos, susijusios su Įmonės procesų/veiklų planavimu, projektų planavimu ir Megaprojekto grafiko vykdymo kontrole
Rangovai	Rizikos, susijusios su rangovų veikla ir jos kokybe
Kitos programos	Rizikos, kylančios iš kitų projektų ar programų tarpusavio priklausomybių
Pirkimai	Rizikos, susijusios su viešųjų pirkimų procedūromis (vėlavimai, apskundimai, atšaukimai ir kt.)
Gamta	Rizikos, susijusios su išorinėmis gamtinėmis sąlygomis (oro, klimato, geologiniai, biologiniai reiškiniai ir pan.)

2026 M. AKTUALIOS RIZIKOS

Nr.	Rizika	Pagrindiniai rizikos šaltiniai	Pagrindinės rizikos valdymo priemonės
1	Žmogiškųjų resursų rizika	Žmogiškųjų išteklių ilgalaikio planavimo, paremto ateities kompetencijų poreikiu bei aiškos strategijos dėl darbų atlikimo savo jėgomis ir atidavimo rinkai nebuvimas, sukelia riziką ateičiai, kad be išankstinio identifikavimo neturėsime pasiruošę darbuotojų, galinčių atlikti reikiamas funkcijas ateityje ir taip užtikrinti veiklos tęstinumą	1. Žmogiškųjų išteklių ilgalaikis planavimas, paremtas ateities kompetencijų poreikiu 2. Įmonės "make or buy" strategija 3. Tarpdisciplinis žinių perdavimas 4. Kompetencijų perprofilavimas 5. Įpėdinystės ekosistema (rotacijos, du kartus užpildymas) 6. Darbuotojo karjeros kelionė 7. Bendradarbiavimas su mokymo įstaigomis
2	Finansinė rizika	Gali būti sunku pritraukti GA, MMR finansuotojus, arba finansavimas iš kai kurių šaltinių (ES) gali mažėti ilgalaikėje perspektyvoje. Galimi ekonominiai svyravimai, kurie gali padidinti Megaprojektų įgyvendinimo kaštus	1. Įtraukti finansuotojų atstovus sprendžiant svarbių projektų finansavimo klausimus 2. Diversifikuoti finansavimo šaltinius 3. Diegti efektyvumo didinimo priemones 4. Vystyti komercinę įmonės veiklą
3	Technologinė rizika	Esantys neapibrėžtumai ir patikimų technologinių sprendimų trūkumas branduolinių technologijų vystymo ir radioaktyvių atliekų tvarkymo srityse	1. Pasitelkti tarptautines technologijų, inovacijų institucijas diegiant naujas technologijas 2. Kurti ilgalaikę įmonės technologijų atnaujinimo strategiją 3. Užtikrinti technologinių sistemų nepertraukiamą aptarnavimą 24/7
4	Tiekimo grandinės rizika	Ribota specializuotų paslaugų rinka ir konkurencija Lietuvoje ir regione, ypač branduolinės saugos srityje. Ilgalaikiai tiekimo grandinės sutrikimai	1. Vystyti strateginių tiekėjų tinklą ir ilgalaikes partnerystes 2. Siūlyti teisės aktų pokyčius, sudarančius palankesnes sąlygas tiekėjams vykdyti veiklą BEO srityje 3. Kelti įmonės įvaizdį ir patrauklumą įvairiuose informaciniuose kanaluose
5	Politinė rizika	Politinių prioritetų pokyčiai Suinteresuotų šalių lūkesčių pasikeitimai (galimas visuomenės pasipriešinimas)	1. Užtikrinti įmonės strategijos atitikimą valstybės ilgalaikiams tikslams 2. Vystyti nuolatinį dialogą su suinteresuotomis šalimis 3. Stiprinti visuomenės informavimą ir įtraukimą
6	Reguliacinė rizika	Nauji reikalavimai/ trūkstamas reglamentavimas branduolinės energetikos ir radioaktyvių atliekų tvarkymo srityje. BEO srityje reguliacinė aplinka kompleksiška, kartais nelanksti, lėtina sprendimų priėmimą	1. Vykdyti teisės aktų pokyčių stebėseną ir teikti pasiūlymus dėl veiklos reglamentavimo BEO srityje 2. Vykdyti atvirą komunikaciją su suinteresuotomis šalimis 3. Aktyviai dalyvauti trūkstančių sričių teisinio reguliavimo aktų parengime

7	Saugumo rizika	Augantis kibernetinių grėsmių sudėtingumas, naujos hibridinės grėsmės, fizinės saugos pažeidimai gali sutrikdyti Įmonės veiklą.	1. Kartu su kitomis valstybės institucijomis identifikuoti ir vertinti naujas galimas grėsmes bei numatyti jų užkardymo priemones. 2. Didinti Įmonės atsparumą kibernetinėms atakoms, užtikrinti informacinių sistemų saugumą 3. Rengti Įmonės ir tarpinstitucines pratybas užkardant įvairias grėsmes Įmonės veiklos tęstinumui.
---	----------------	---	---

2026 m. I pusmetį didžiausią poveikį Įmonės veiklai darė 1, 3 ir 4 sąrašo rizikos, daugiausia susijusios su radioaktyviųjų atliekų tvarkymo, išmontavimo darbų vykdymo ir tiekimo grandinės iššūkiais:

- Dėl vienos iš senųjų istorinių 1 grupės radioaktyviųjų atliekų saugyklų stogo defekto ir jo galimos įtakos atliekų iškrovimo procesui darbai buvo laikinai sustabdyti, parengtas papildomų priemonių planas. Kol šioje saugykloje darbai nevykdomi, atlaisvinti ištekliai nukreipti į kitą veikiantį modulį.
- Peržiūrint A klasės radioaktyviųjų atliekų atliekyno priimtumo kriterijus nustatyta, kad į atliekyną dedamose atliekose turi būti identifikuoti panaudoti uždarieji spinduliuotės šaltiniai (PUŠ). Kadangi istorinių radioaktyviųjų atliekų sraute jų identifikavimas yra sudėtingas dėl mažo dydžio, silpno aktyvumo ir susimaišymo su kitomis atliekomis, tokioms mišrioms atliekoms reikės ieškoti alternatyvių tvarkymo sprendimų. Ši

rizika jau realizavosi A klasės atliekų srautui ir išlieka aktuali kitiems srautams, nes B+C klasės atliekų paviršinio atliekyno priimtumo kriterijų peržiūra dar nėra baigta.

- Siekiant laiku sutvarkyti netinkamai laikomą išmontuotą įrangą, radioaktyviųjų atliekų tvarkymo darbams suteiktas prioritetas, o dalis išteklių nukreipta iš išmontavimo proceso. Dėl to gali mažėti išmontavimo darbų apimtys, o metinis išmontuotos įrangos kiekis gali būti mažesnis, nei planuota.
- HEPA filtrų, reikalingų 2 bloko ventiliacijos sistemų veiklai užtikrinti, pirkimo vėlavimas daro įtaką 2 bloko išmontavimo projektų eigai. Rizikai suvaldyti organizuotas skubus dalies HEPA filtrų kiekio pirkimas, o išmontavimo darbai laikinai perkeliama į tas zonas, kuriose šios sistemos nėra naudojamos.



INFORMACIJA APIE ATITIKTĮ VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRĖMS

Įmonė, siekdama didinti veiklos skaidrumą ir viešumą, būti atvira Lietuvos ir užsienio visuomenei, vietinei bendruomenei, vadovaujasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašu ir laikosi jo nuostatų, viešindama informaciją apie veiklą. Remiantis objektyvumo, teisingumo, aiškumo ir reguliarumo principais, užtikrinamas įmonės atskaitingumas prieš suinteresuotas šalis ir visuomenę, vidiniame ir išoriniame įmonės tinklalapiuose viešinama objektyvi ir aiški informacija apie veiklą, vykdomus projektus bei skiriamų lėšų panaudojimą. Periodiškai, vadovaujantis skaidrumo gairėmis, rengiamos ir skelbiamos metinės bei tarpinės (pusmečio) įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo ataskaitos, informacija apie veiklos finansavimą (metiniai ir tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai), bei darbuotojų darbo užmokestį – įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, metinė vadovybės ataskaita, taip pat metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada interneto svetainėje skelbiama per 10 darbo dienų nuo metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, o tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai – per 2 mėn., pasibaigus ataskaitiniam periodui.

Įvertindami viešai pateikiamos informacijos reikšmę bei reaguojant į Valdymo koordinavimo centro ir Informacinės visuomenės plėtros komiteto kasmet pateikiamas rekomendacijas informacijos turinio pakankamumui, nuosekliai tobulinamas įmonės tinklalapis, talpinami aktualūs dokumentai, esminiai pasiekimai vykdomuose projektuose. Oficialiosios VĮ IAE internetinės svetainės adresas: <https://altra.lt/>

Įmonės svetainėje pateikta pagrindinė informacija, susijusi su korupcijos prevencijos politika, sudaryta galimybė gyventojams tiesiogiai stebėti radiologinį foną 13-oje nustatytų taškų, pateikta informacija avarinės parengties ir civilinės saugos klausimais, įdiegta skiltis apie tvarų vystymąsi. Vidiniame tinklalapyje ir įmonės internetinėje svetainėje talpinama informacija apie politiką įvairiose veiklose.

Visuomenės supažindinimui su Įmonės prioritetais išoriniame Įmonės tinklalapyje talpinama ir periodiškai atnaujinama informacija apie bendrą įmonės strategiją, įmonės valdymo organus, rinkos konsultacijas apie planuojamus vykdyti viešuosius pirkimus. Siekiant skatinti visuomenės pasitikėjimą, formuoti teigiamą požiūrį į įmonės veiklą, plėsti auditoriją

transliuojant pagrindinę žinutę apie IAE eksploatavimo nutraukimo darbų mastą, unikalumą, svarbą ir saugą, iššūkius bei pasiektus rezultatus viešinama ne tik vidiniame tinklalapyje ir Įmonės internetinėje svetainėje, bet rengiami ir platinami pranešimai spaudai, teikiama informacija šalies ir užsienio žiniasklaidai, organizuojami seminarai, susitikimai su vietos bendruomenės atstovais ir valdininkais, rengiami reprezentaciniai leidiniai, platinama informacija per socialinius tinklus (*Facebook* ir *LinkedIn*) ir kt.

Siekiant užtikrinti galimybę visiems norintiems susipažinti su Įmonės veikla, jos lankytinos vietos perkeltos į virtualią erdvę <https://virtual.lae.lt>. Sukurtas virtualus turas lankytojams suteikia galimybę savarankiškai pasivaikščioti po IAE teritoriją iš bet kurios pasaulio vietos. Tai yra ne tik šiuolaikiškas būdas visuomenei skleisti žinią apie objektą ir jame atliekamus darbus, bet ir mums gera proga išsaugoti atominę atmintį bei informaciją apie šį ypatingą Lietuvos objektą.

Generalinis direktorius

Linas Baužys

ATASKAITOJE NAUDOJAMOS SĄVOKOS IR SUTRUMPINIMAI

„A“ klasės atliekos	Trumpaamžės labai mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„B“ klasės atliekos	Trumpaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„C“ klasės atliekos	Trumpaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„D“ klasės atliekos	Ilgaaamžės mažo aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„E“ klasės atliekos	Ilgaaamžės vidutinio aktyvumo radioaktyviosios atliekos
„F“ klasės atliekos	Ilgaaamžės RA - panaudoti uždarieji jonizuojančios spinduliuotės šaltiniai
I grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka A klasę
II grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka B ir C klases
III grupės atliekos	Sena klasifikacija, kuri dabar daugmaž atitinka E klasę
APVA	Aplinkos projektų valdymo agentūra
B2	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų išėmimo kompleksas, skirtas išimti RA iš senų saugyklų, susidedanti iš MI-1, MI-2, MI-3 išėmimo modulių ir A klasės RA paruošimo laikinam saugojimui
B3/4	Kietųjų radioaktyviųjų atliekų tvarkymo ir saugojimo kompleksas, susidedantis iš RA apdorojimo (rūšiavimas, smulkinimas, deginimas, presavimas, cementavimas, pakavimas, radiologiniai matavimai) įrenginių (B3) ir dviejų saugyklų (B4): trumpaamžės mažo ir vidutinio aktyvumo RA bei ilgaaamžės RA
B25	Mažo ir vidutinio aktyvumo trumpaamžių radioaktyviųjų atliekų paviršinis atliekynas, skirtas B ir C klasės RA
B19-2	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas, skirtas A klasės RA
BEO	Branduolinės energetikos objektas
BF	Lietuvos Respublikos biudžeto lėšos
GA	Giluminis atliekynas
GENP	Galutinis eksploatavimo nutraukimo planas
EK	Europos Komisija

EN	Eksploatavimo nutraukimas
ES	Europos Sąjunga
ERP	Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas
IAE	Ignalinos atominė elektrinė
ILW-LL	Vidutinio aktyvumo ilgaaamžės atliekos (<i>angl. Intermediate-level long-lived waste</i>), joms skirtas konteineris
INES	Tarptautinė branduolinių ir radiologinių įvykių skalė
IM	Išėmimo modulis
IP	Ignalinos programa – programa ES finansinės paramos priemonėms, susijusioms su Ignalinos atominės elektrinės Lietuvoje pirmojo ir antrojo blokų eksploatavimo nutraukimu, įgyvendinti
LMAA	Labai mažo aktyvumo radioaktyviųjų atliekų atliekynas
MRAS	Maišiagalos radioaktyviųjų atliekų saugykla
MPBK	Panaudotas branduolinis kuras
R3 zona	Reaktoriaus šerdis (grafito klijinis ir jį supančios metalo konstrukcijos su užpildais)
RA	Radioaktyviosios atliekos
RATA	Radioaktyviųjų atliekų tvarkymo agentūra
SAA	Saugos analizės ataskaita
ŠESD	Šiltnamio efekto sukeliančios dujos
TATENA	Tarptautinė atominės energijos agentūra
VATESI	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
VDU	Vidutinis darbo užmokestis
VKC	VšĮ Valdymo koordinavimo centras
VVĮ	Valstybės valdoma įmonė